



# СНТ ОБЬ-1

Наш общий дом – наша забота

**УТВЕРЖДЕНО:**

Общим собранием членов  
СНТ «ОБЬ-1»

Протокол № \_\_\_\_\_

от « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2026 г.

**ПРИНЯТО:**

на заседании  
ревизионной комиссии  
СНТ «ОБЬ-1»

Протокол № 2

от « 21 » марта 2026 г.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Ревизионной комиссии

о результатах проверки  
финансово-хозяйственной деятельности  
СНТ «ОБЬ-1»

за период с 01.01.2025 по 31.12.2025

### Содержание

1	Вводная часть .....	3
2	Общая оценка деятельности Правления .....	4
3	Предложения и рекомендации ревизионной комиссии .....	8
4	Приложения: .....	12
	№1 Отчет РК о финансово-хозяйственной деятельности	
	№2 Отчет РК по результатам анализа исполнения сметы	

Дата начала проверки: 01 сентября 2025 года  
 Дата окончания проверки: 01 марта 2026 года

Цель и объект проверки  
 Целью проверки Ревизионной комиссией является контроль выполнения  
 возложенных на организацию функций и выполнение законодательства Российской  
 Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности. В рамках  
 проверки изучались следующие вопросы:  
 проверка финансовой документации СЧТ «Обь-1», сравнение документов с  
 данными первичного бухгалтерского учета;  
 проверка соблюдения в финансово-хозяйственной деятельности норм  
 действующего законодательства Российской Федерации;  
 анализ финансового положения СЧТ «Обь-1», его платежеспособности,  
 выполнения расчетов с контрагентами, состояния Товарищества и работу  
 рекомендаций для органов управления Товариществом;  
 осуществление оценки эффективности о финансовом состоянии СЧТ «Обь-1» и  
 составная его часть;  
 проверка исполнения прикладно-расходной сметы СЧТ «Обь-1»;  
 контроль за своевременным выполнением Правлением и Председателем  
 Товарищества заявлений садовода;  
 другие вопросы хозяйственной деятельности СЧТ «Обь-1».

Ответственным за финансово-хозяйственную деятельность и ее учет в  
 проверяемом периоде является:  
 - Председатель СЧТ «Обь-1» Калужнов В.П. (с 01.01.2025 по 27.07.2025)  
 - Председатель СЧТ «Обь-1» Нарва Е.А. (с 27.07.2025 по настоящее время)  
 - Бухгалтер Кривошаль Е.А.

Настоящее заключение направляется Общему собранию членов СНТ «ОБЬ-1» (далее – Товарищество) в соответствии с требованиями Устава товарищества, Федерального закона «О ведении гражданами садоводства и огородничества для собственных нужд и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 29.07.2017 № 217-ФЗ (далее - Федеральный закон № 217-ФЗ) для информирования о результатах контрольных мероприятий по проверке финансово-хозяйственной деятельности товарищества за период с 01.01.2025 года по 31.12.2025 года, включая деятельность исполнительных органов управления.

Плановая проверка финансово-хозяйственной деятельности товарищества за 2025 год проведена ревизионной комиссией СНТ "ОБЬ-1", в рамках предоставленных ей полномочий (Протокол №2 от 27.07.2025 года внеочередного общего собрания членов товарищества) в составе:

председатель ревизионной комиссии – Скрипова Н.А., члены ревизионной комиссии - Илаева Ю.И., Суворов В.В.

Таким образом, РК является легитимным органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Товарищества в отчетный период. В своей работе РК руководствовалась действующим законодательством, Уставом СНТ "ОБЬ-1", решениями общих собраний.

При проведении контрольно-ревизионных мероприятий комиссией использовались методы сплошной и выборочной проверок.

Дата начала проверки: 01 сентября 2025 года

Дата окончания проверки: 01 марта 2026 года

#### **Цель и объект проверки**

Целью проверки Ревизионной комиссии является контроль выполнения исполнительными органами и работниками товарищества законодательства Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности. В рамках проверки изучались следующие вопросы:

проверка финансовой документации СНТ «ОБЬ-1», сравнение документов с данными первичного бухгалтерского учета;

проверка соблюдения в финансово-хозяйственной деятельности норм действующего законодательства Российской Федерации;

анализ финансового положения СНТ «ОБЬ-1», его платежеспособности, выявление резервов улучшения экономического состояния Товарищества и выработку рекомендаций для органов управления Товариществом;

осуществление оценки информации о финансовом состоянии СНТ «ОБЬ-1» и состояния его имущества;

проверка исполнения приходно-расходной сметы СНТ «ОБЬ-1»;

контроль за своевременным рассмотрением Правлением и Председателем Товарищества заявлений садоводов;

другие вопросы хозяйственной деятельности СНТ «ОБЬ-1».

Ответственными за финансово-хозяйственную деятельность и ее учет в проверяемом периоде являлись:

- Председатель СНТ «Обь-1» Каплунов В.П. (с 01.01.2025 по 27.07.2025)
- Председатель СНТ «Обь-1» Нырка Е.А. (с 27.07.2025 по настоящее время)
- Бухгалтер Кроневальд Е.А.

Лица, входившие в исполнительные органы СНТ «ОБЬ-1» в период 01.01.2025 года по 31.12.2025 года

	До 27.07.2025 *	с 27.07.2025 по настоящее время
Члены Правления	Каплунов Владимир Пантिलеевич	Нырка Евгений Владимирович
	Лапатин Иван Васильевич	Шиловская Любовь Михайловна
	Маранин Петр Петрович	Скороходова Анна Анатольевна
	Каптанов Андрей Александрович	Маш Александр Владимирович
	Тишкевич Ольга Александровна	Поздняков Руслан Анатольевич
	Дудин Николай Михайлович	Чекмурина Ольга Николаевна
	Слепушкина Мария Ивановна	Лисовцов Сергей Владимирович
	Маш Александр Владимирович	

\* - полномочия сняты досрочно по решению внеочередного ОС Протокол №2 от 27.07.2025 года

Лица, входившие в контролирующие органы СНТ «ОБЬ-1» в период 01.01.2025 года по 31.12.2025 года

	До 27.07.2025 *	с 27.07.2025 по настоящее время
Члены Ревизионной комиссии	Шепелькова Татьяна Федоровна	Скрипова Надежда Александровна
	Свиридова Татьяна Яковлевна	Илаева Юлия Ионасовна
	Волобуева Ольга Васильевна	Суворов Владимир Викторович

\* - полномочия сняты досрочно по решению внеочередного ОС Протокол №2 от 27.07.2025 года

### ОБЩАЯ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ.

На 10.03.2026 года база данных по собственникам земельных участков в товариществе (Реестр садоводов СНТ «ОБЬ-1») сформирована как в электронном, так и в бумажном виде. Согласно данным Реестра Товарищества:

- за садоводами закреплено - 1199 участков, общей площадью - 5600,805 соток, расположенных на 19 улицах; имеются брошенные участки в количестве - 9шт.
- количество членов СНТ - 1148.
- количество индивидуальных - 22 (в тч 12 человек числятся умершими и наследники не вступили в свои права, 1 человек исключенный из членов СНТ).

Режим налогообложения СНТ "ОБЬ-1" не менялся - упрощенная система налогообложения. Объект налогообложения: ДОХОДЫ, уменьшенные на величину РАСХОДОВ - 15%. Налоговая и бухгалтерская отчетность сдается электронно по системе ТКС через СКБ Контур с использованием электронно-цифровой подписи.

Устав, учредительные документы (документы постоянного хранения), общеорганизационная документация (протоколы, приказы и тд) хранятся в отдельном деле в помещении правления. Печать хранится у председателя СНТ.

В ходе проверок, проводимых ревизионной комиссией в течение отчетного периода, выявлялись отдельные замечания в части ведения бухгалтерского учета, оформлению первичных документов и составления внутренней отчетности, которые были существенными, но не повлияли на финансовые результаты товарищества. Практически все замечания, которые имели место в течение года, исправлены.

Бухгалтерский, финансовый и управленческий учет ведется без автоматизации (использования специализированных программ): вручную в тетради или в Excel-файлах. Это означает ручной сбор информации и вероятность ошибок в расчетах, невозможность быстро получить точную финансовую отчетность. Ручной ввод документов занимает много времени и увеличивает нагрузку на бухгалтера, замедляет работу и не дает оперативно видеть финансовое состояние товарищества. Подготовка отчетности вручную — это тоже трудоемкий процесс. Председатель и Правление не видит актуальную картину движения денег, сложно контролировать дебиторскую и кредиторскую задолженность. Из-за человеческого фактора (усталость, невнимательность) возникают неточности в расчетах и проводках.

Использование специальных программных продуктов является наиболее современным способом ведения бухгалтерского учета. Преимущества этого способа очевидны - минимизация риска ошибок, возможность отражать данные первичных учетных документов, возможность выборки и группировки данных для различных целей, например, управления СНТ, анализа деятельности ее должников, внутреннего контроля и другие. Возможности программного обеспечения позволяют архивирование и хранение данных.

**Поэтому СНТ остро нуждается в автоматизации учета для повышения производительности и снижения операционных ошибок.**

Сбор денежных средств осуществляется по расчетному счету (по реквизитам и QR-код), через кассу СНТ, также платежи принимаются через терминал. Все поступившие средства учтены в бухгалтерском учете в полном объеме и отражены на соответствующих счетах.

СНТ своевременно рассчиталось по срочным обязательствам с банком, поставщиками и прочими кредиторами. Отчетность перед налоговой инспекцией и фондами предоставляется в установленные сроки. Задолженности перед СФР и ИФНС товарищество не имеет (согласно актам сверок). Штрафы от контролирующих структур отсутствуют.

Расходы по оплате труда ведутся по трудовым договорам, согласно условиям их заключения. Зарплата выплачена в полном объеме. Сотрудники с сентября 2025г полностью переведены на электронное получение зарплаты (безналичный расчет): через банк с расчетного счета товарищества зарплата работникам перечисляется на личные банковские карты.

Штатное расписание в 2026 году составлено с учетом замечаний ревизионной комиссии. Учтены замечания по ведению личных карточек сотрудников и учету отпусков. Не назначено должностное лицо ответственное за кадровый и воинский учет.

В 2025 году Правление СНТ «ОБЬ-1» работало в штатном режиме. Заседания Правления проводились: всего в 2025 году было проведено 11 заседаний, на которых рассматривались вопросы финансово-хозяйственной деятельности СНТ. В протоколах присутствуют обсуждения вопросов, с указанием мнения каждого выступившего члена правления, решения принимаются коллегиально. Протоколы заседаний правления за проверяемый период велись регулярно рукописным и печатным способом, заверены подписями председателя и членов правления.

В СНТ с 2025 года ведется журнал регистрации входящей и исходящей корреспонденции. Все обращения зарегистрированы, подшиты, рассмотрены и даны соответствующие разъяснения и ответы, хотя в некоторых случаях нет отметки об отставках на поступившие обращения. Установленные сроки рассмотрения заявлений и дачи ответа на них не нарушены. Большинство обращений рассматривается на заседаниях правления. Их легко найти в случае необходимости. Жалоб на несвоевременное рассмотрение правлением заявлений членов товарищества в РК не поступало.

Обоснованность и целесообразность основных затрат на услуги, на приобретение ТМЦ, комплектующих к оборудованию и других расходных материалов подтверждена документально. С основными поставщиками услуг по электроэнергии, вывозу ТКО, водоснабжению заключены долгосрочные договоры. Остальные расчеты ведутся по счетам на оплату, с последующим предоставлением накладных и оприходованием товара.

По результатам проверки Ревизионная комиссия также отметила отдельные нарушения установленных нормативных актов по пожарной безопасности. Не ведется журнал ознакомления садоводов с нормами пожарной безопасности. В товариществе отсутствуют схемы оповещения садоводов о произошедшем пожаре:

- любые звуковые сигналы – удары в колокол (рельсу), звуки сигнализации, сирена и тд. При наличии громкоговорителя – речевое оповещение с текстовыми инструкциями. А лучше их комбинация для обеспечения эффективной системы оповещения, обеспечивающая предупреждение всех садоводов, в том числе и удаленных в зависимости от площади СНТ.
- у въезда в СНТ не размещен стенд со схемой расположения улиц и пожарных водоемов (резервуаров), схемой эвакуации, отсутствуют специальные стенды с противопожарным оборудованием.
- отсутствует Положение по пожарной безопасности.
- не у всех садоводов установлены адресные таблички на участках.
- каждый участок должен быть оснащен первичными средствами пожаротушения (огнетушителями, лопатами, ведрами, песком, емкостями с водой).

Ревизия финансово-хозяйственной деятельности выявила существенные нарушения со стороны членов товарищества по обязанности своевременной уплаты взносов и своевременного предоставления сведений для актуализации Реестра СНТ. Это создает серьезную угрозу интересам товарищества и может повлечь дополнительные расходы в виде штрафов от контролирующих структур.

В проверяемый период на фоне отсутствия выверок показаний индивидуальных приборов учета электроэнергии с реальными оплатами привело к тому, что крупные задолженности по потребленной электроэнергии по собственникам оставались не выявленными на протяжении нескольких лет (садоводы недобросовестно подают показания счетчиков учета электроэнергии, используются старые приборы учета). В связи с этим часто формируется значительная задолженность Товарищества перед АО «Алтайэнергосбыт» за потребленную, но неоплаченную бытовую электроэнергию, которая погашается за счет членских и/или целевых взносов, увеличивая еще более недостаток денежных средств для содержания Товарищества.

Были проведены работы с садоводами по погашению сформированных задолженностей. Основными направлениями усилий в этой ситуации была работа со злостными неплательщиками, своевременная оплата по проекту на альтернативное водоснабжение (строительство дополнительных скважин – техническая вода) и дальнейшего благоустройства СНТ.

Правление работало в условиях существенного дефицита оборотных средств, вследствие запущенной и не отлаженной работы с садоводами по оплате за потребленную электроэнергию и взносов.

РК в ходе проверки установила, что ситуация с просроченными обязательствами в Товариществе к концу 2025 года существенно изменилась. Товарищество, как хозяйствующий субъект, выходит постепенно из состояния хронической неспособности оплачивать своевременно свои обязательства из средств конкретных фондов (источников): выплачивать зарплату, рассчитываться с ресурсоснабжающими организациями. Предпринимаются оперативные меры по восстановлению источников финансирования и взыскания задолженностей и переходит в режим стабильной работы. Хотя и остается в значительной зависимости от сформированной задолженности собственников за потребленную, но не оплаченную ими электроэнергию и задолженности по несвоевременной уплате взносов.

Отмечаем, что Ревизионной комиссией с августа 2025 года, совместно с бухгалтером, была инициирована работа по созданию, уточнению и выверке правильности и корректности по взносам членов СНТ «ОБЬ-1»: создана Гугл-таблица для своевременного внесения в режиме онлайн данных по начислению, оплате и итоговому состоянию расчетов с садоводами. Также разработана Гугл-таблица по движению денежных средств по кассе.

Ревизионная комиссия отмечает, что в соответствии с требованиями законодательства и реализацией рекомендаций инициативной группы СНТ «ОБЬ-1» зарегистрировано в Роскомнадзоре, как оператор персональных данных. В соответствии с Приказом Роскомнадзора № 158-нд от 30.05.2025 о включении в Реестр операторов ПДн СНТ «ОБЬ-1» зарегистрировано под номером 22-25-018676 от 28.05.2025 года. Лицом, ответственным за организацию обработки персональных данных, назначен Председатель Каплунов В.П.

В соответствии с решением Общего собрания членов СНТ от 27.07.2025 года утверждено Положение об обработке и защите персональных данных Садоводческого Некоммерческого. В соответствии с п.10.3. Положения лица, связанные с получением, обработкой, защитой персональных данных внутри товарищества, обязаны подписать обязательство о нераспространении персональных данных (форма приведена в Приложение №2 к Положению). На момент проверки обязательство о нераспространении персональных данных подписали не все старшие по улице. Ревизионная комиссия рекомендует своевременно собирать обязательства о нераспространении персональных данных со всех участников (юрист, "помогаторы"), в силу их работы с персональными данным собственников земельных участков.

По результатам ревизии грубых нарушений и злоупотреблений, повлекшим значительный ущерб, в финансово-хозяйственной деятельности СНТ не выявлено, Правлением и его Председателем решения Общего собрания в основном выполнены.

Ревизионная комиссия отметила, что нарушения и замечания, обнаруженные в ходе проверки деятельности СНТ за весь период 2025 года, своевременно были учтены и по мере возможности многие уже устранены в отчетном периоде 2025 года. Правление обеспечивало возможность контролировать свою работу на протяжении всего отчетного периода. Регулярно предоставляли для проверки банковские выписки, кассовую книгу, авансовые отчеты с первичными документами и прочую текущую документацию. Бухгалтерский учет в текущем сезоне планируется перевести на электронную систему учета и отчетности.

Заседания Правления СНТ проводились в соответствии с требованиями Устава, но с некоторыми нарушениями (несвоевременный прием в члены СНТ). Члены ревизионной комиссии присутствовали на нескольких заседаниях и принимали активное участие в обсуждении текущих вопросов. Также в отчетном периоде ревизионная комиссия консультировала бухгалтера и Правление по возникающим вопросам.

Актуальная информация по деятельности Товарищества оперативно выкладывается в общем чате, на сайте Товарищества и обновляется на регулярной основе. За ведение делопроизводства в СНТ отвечает правление. В здании правления оборудовано помещение для архива, закуплены шкафы в количестве -2шт., организованы места хранения. Формируется архив товарищества: документация разбирается по видам и разделам, формируется по категориям хранения и периодам, подшивается в соответствующие папки. Также проводятся работы по актуализации реестра членов товарищества.

Протоколы общих собраний за 2025 год подшиты и хранятся в отдельной папке в помещении правления, заверены печатью и подписями председательствующего и секретаря общего собрания. Частично отсканированы и переведены в электронный вариант.

С октября Правление обратилось к юристам за помощью во взыскании взносов с должников, включая обращение в суд и использование упрощенной процедуры выдачи судебного приказа.

Наряду с этим все-таки нужно отметить, что действующее Правление работало по смете 2025 года, которую сформировало предыдущее Правление, в котором не было учтено и заложено многих действительно нужных и необходимых статей затрат.

РК отмечает положительную работу правления и председателя с должниками, что дало положительную динамику по своевременным расчетам за электроэнергию и с другими поставщиками за различные услуги.

По итогам проверки организационной и финансово-хозяйственной деятельности Председателя и Правления, а также поступления и расходования членских и целевых взносов за проверяемый период, нарушений, влияющих на финансовый результат, и злоупотреблений не выявлено.

Ревизионная комиссия подтверждает, что данные, изложенные в отчетном докладе Председателя и Правления, достоверны.

Ревизионная комиссия предлагает Общему Собранию СНТ «ОБЬ-1» утвердить отчет Председателя и Правления за 2025 год и признать их работу **удовлетворительной**.

По итогам подготовки Заключения за 2025 год со стороны Ревизионной комиссии с учетом отмеченных нарушений и недостатков были сформулированы рекомендации в составе настоящего Заключения.

#### **ПРЕДЛОЖЕНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ:**

1. - Материалы по проведенной проверке довести до Общего собрания.
2. - Внести в смету расходов на 2026 год приобретение программы бухгалтерского учета «1С: САДОВОД».
3. - Провести работу по исполнению полученных рекомендаций и предостережений МЧС России по Алтайскому краю в части организации работы по обеспечению пожарной безопасности.
4. - Разработать новую редакцию Устава в соответствие с актуальным законодательством РФ (ГК РФ и № 217-ФЗ). После доработки, обсуждения членами и садоводами СНТ, вынести проект Устава на утверждение Общим собранием членов Товарищества.
5. - Разработать в соответствие с требованиями законодательства внутренние нормативные документы (ВРиП), необходимые для обеспечения жизнедеятельности Товарищества, обеспечения прав и законных интересов членов СНТ, и утвердить их на Общем собрании.
6. - Продолжить применять меры по устранению задолженности неплательщиков перед СНТ (по членским взносам, целевым взносам и за электроэнергию). Включить в смету расходов на 2026 год услуги юриста для работы с особо злостными должниками.
7. - Продолжать ежемесячно публиковать информацию о суммах задолженности садоводов на сайте, группах, информационных досках. А также в качестве профилактических мер периодически извещать членов товарищества через современные средства коллективной коммуникации: мессенджеры, e-мэйлы и пр. о возможных последствиях задержки выполнения конкретных видов работ и срочности их финансирования и других неотложных событиях.
8. - Строго придерживаться ФЭО и руководствоваться статьями сметы, утвержденной на общем собрании членов СНТ, т.к. расходная часть сметы участвует в

расчете установления членского взноса. Не допускать существенных отклонений при исполнении приходно-расходной сметы.

9. Чтобы в 2026 году исключить завышение сумм отдельных статей сметы, снизить риск отсутствия денежных средств при появлении незапланированных расходов, а также для обеспечения покрытия расходов на срочные и незапланированные нужды предлагается добавить в смету статью «**Непредвиденные и прочие расходы**» в размере не более 2% по взносам предыдущего года. Расходы по этой статье: затраты связанные с аварийными работами на водопроводе, электросетях, устранение различных повреждений в результате природных явлений и стихийных бедствий, возможные инциденты или внештатные ситуации (выход из строя оборудования, санитарно-экологические работы, противопожарная безопасность), затраты, связанные с изменением Законодательства, решением властей различного уровня и другие расходы которые трудно предвидеть, но влекущие за собой необходимость принятия срочных мер и др.).

10. Рассмотреть вопрос создания **Резервного фонда СНТ**, с разработкой «Положения о Резервном фонде СНТ» в соответствии с ГК РФ и Уставом СНТ «ОБЬ-1» (новым). Цель создания Резервного фонда - образование финансовых резервов для покрытия расходов на содержание всей инфраструктуры. В Резервный фонд будут зачисляться следующие средства, полученные Товариществом:

- доходы от повторного подключения садоводов к ресурсу;
- пени за просрочку членских взносов, платы садоводов - индивидуалов и других платежей, поступающих от садоводов;
- доходы, образовавшиеся в результате экономии, полученной при исполнении запланированных мероприятий ежегодной сметы;
- добровольные пожертвования собственников и иных лиц, желающих оказать содействие в реализации уставной деятельности СНТ;
- доходы, поступившие в результате исполнения судебных решений о взыскании с неплательщиков задолженности и пени за просрочку оплаты членских, целевых и других обязательных платежей, поступающих от садоводов (за минусом расходов на юридические услуги);
- суммы, вознаграждения, выплаченные банком за пользование денежными средствами, находящимися на расчетном счете Товарищества (депозите).
- иные доходы, не предусмотренные Сметой, полученные Товариществом в соответствующем финансовом году (внеплановые доходы).

11. На регулярной основе проводить актуализацию Реестра (уточнение данных о собственниках участков, их площади, постановке участков на кадастровый учет). Активизировать работу с заброшенными участками.

12. Ежегодно в обязательном порядке проводить инвентаризацию общего имущества, ТМЦ (инвентарь, инструменты) и обязательств. Привести в соответствие новым положениям и правилам ФСБУ учет основных средств и учет материалов.

13. Провести работы на сайте товарищества по закрытию информации для посторонних.

14. Продолжать заниматься благоустройством прилегающей территории и наведением порядка в здании конторы, в том числе с привлечением садоводов (проведение субботников).

15. Разработать и утвердить план финансово-хозяйственной деятельности на 2026 год с учетом приоритетных задач. Правлению в своей деятельности продолжать

учитывать пожелания членов Товарищества по дальнейшему его развитию и рекомендации Ревизионной комиссии, изложенные в настоящем Заключении. Наладить учет и контроль выполняемых работ.

16. Разобрать переданные документы, организовать архив (создать личные карточки садоводов) и навести порядок в документообороте товарищества. Восстановить и систематизировать недостающую кадровую документацию и воинский учет. Учесть замечания в части оформления первичных документов, обосновывающих понесенные расходы.

17. Продолжать вести работу по выявлению самовольно подключившихся абонентов, пресечению хищений и безучетного потребления электроэнергии. А также замена старых счетчиков, за которыми затруднительно уже осуществлять контроль на предмет их пригодности к эксплуатации, а также полноты и правильности отражения потребленной электроэнергии. Все эти мероприятия значительно сократят разрыв между оплаченными счетами АО Алтайэнергосбыт и поступившей оплатой от садоводов.

18. Запланировать работы на реконструкцию магистральных труб (ярусов) по причине их изношенности за счет целевых средств.

19. Переходить на электронное голосование — эффективный способ повысить кворум и упростить принятие решений (регулируется № 217-ФЗ). Так мы сможем проводить собрание в феврале и тем самым исключить существующий разрыв по работе со сметой (с января по май товарищество работает по смете прошлого года, а с июня по декабрь — по смете текущего года).

20. Проводить работы по снижению расходов на утилизацию ТБО:

- изменения объема контейнеров (наполняемость),
- увеличение площадок и размещение большего количества контейнеров в местах с высокой плотностью населения, чтобы избежать их переполнения,
- организация раздельного сбора отходов. Отделение макулатуры, пластика, стекла и металла значительно уменьшает объем отходов, вывозимых региональным оператором на полигон, что снижает платежи.
- продажи вторичного сырья: картон, пленка и пластик могут быть проданы перерабатывающим компаниям, превращая расходы на вывоз в источник дохода.
- резерв для снижения расходов – сознательность садоводов!!! Продолжать работать в этом направлении. Информирование граждан о важности снижения объемов отходов, обучение правилам сортировки мусора, введение программ раздельного сбора мусора, поощрение ответственного потребления и утилизации.
- развитие программ компостирования органических отходов.

21. Ревизионная комиссия обращает внимание, что невыполнение рекомендаций настоящего Заключения может привести к дополнительным финансовым потерям. и оставляет за собой право дополнительно контролировать работу Правления в части исполнения данных рекомендаций в течение всего текущего финансово-хозяйственного года.

Настоящее Заключение составлено и подписано в двух экземплярах, имеющих одинаковую юридическую силу.

Экз. №1 – помещен в дело Ревизионной комиссии товарищества.

Экз. №2 – передается в Правлении СНТ "Обь-1" для учета в составе дел Правления.

**ПРИЛОЖЕНИЯ:**

№1 Отчет РК о финансово-хозяйственной деятельности СНТ «ОБЬ-1» за 2025 год на 13 страницах.

№2 Отчет РК по результатам анализа исполнения сметы СНТ «ОБЬ-1» за 2025 год на 4 страницах.


**Председатель Ревизионной комиссии СНТ «ОБЬ-1»:** \_\_\_\_\_ **Скрипова Н.А.**

**Члены ревизионной комиссии СНТ «ОБЬ-1»:** \_\_\_\_\_ **Илаева Ю.И.**

\_\_\_\_\_ **Суворов В.В.**

21 марта 2026 г.  
дата

**С заключением РК ознакомлены:**

Дата	Должность	ФИО	Подпись	Печать
22.03.26	Председатель СНТ "ОБЬ-1"	Нырка Е.В.		
22.03.26	Бухгалтер СНТ "ОБЬ-1"	Кроневальд Е.А.		



**Отчет  
Ревизионной комиссии  
о финансово-хозяйственной деятельности  
СНТ «ОБЬ-1» за 2025 год**

г. Барнаул

«05» марта 2026 года

Ведение бухгалтерского учета, оформление документов, отчетности производится без применения современных технических средств и специализированной бухгалтерской программы.

Ответственным за ведение бухгалтерского учета в Товариществе является бухгалтер Кроневальд Е.А., которая ведет работу с садоводами по начислению и сверке оплаты членских и целевых взносов, возмещению расходов за потребленную электроэнергию и погашению сформировавшейся у них задолженности. Правом подписи финансовых документов в проверяемом периоде обладали Каплунов В.П. и Нырка Е.А.

На основании решения Ревизионной комиссии товарищества проверка финансово-хозяйственной деятельности проводилась за период с 01.01.2025 года. по 31.12.2025 года.

Проверка планировалась и проводилась на выборочной основе и таким образом, чтобы получить уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит искажений финансового состояния.

### I. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА.

#### 1. Общее поступление денежных средств в 2025 году:

	Остаток на 01.01.2025	Приход	Расход	Остаток на 01.01.2026
КАССА	59 307,23	7 046 683,00	7 037 594,17	68 396,06
Р/СЧЕТ	836 772,70	15 040 051,99	12 522 992,99	3 353 831,70
в т.ч. по терминалу (за - комиссии эквайринга)		7 479 483,63		
<b>ИТОГО</b>	<b>896 079,93</b>	<b>22 086 734,99</b>	<b>19 560 587,16</b>	<b>3 422 227, 76</b>

2. Движение наличных денежных средств по кассе за 2025 год представлено в нижеследующей таблице:

Входящий остаток на 01.01.2025		59 307,23	
ПРИХОД	7 046 683,00	РАСХОД	7 037 594,17
Членские взносы	2 777 557,00	Сдано в банк	4 832 000,00
Целевые взносы	439 769,00	Заработная плата	1 777 372,47
Целевые взносы (скважина)	2 792 522,00	Оплачено по ГПХ	192 203,00
Электроэнергия	627 635,00	Выдано в подотчет	216 768,70
Поступление из банка	405 000,00	Выдано на ГСМ	19 250,00
Целевые (подключение)	4 200,00		
Исходящий остаток на 31.12.2025		68 396,06	

3. Движение безналичных денежных средств по банковскому счету за 2025 год представлено в нижеследующей таблице:

Входящий остаток на 01.01.2025		836 772,70	
ПРИХОД	15 040 051,99	РАСХОД	12 522 992,99
Членские взносы (взыскание)	4 455 275,48	Выдано наличных	405 000,00
Целевые взносы	16 544,07	Заработная плата	876 778,32
Целевые взносы (скважина)	800 625,00	Оплачено по ГПХ	225 962,00
Целевые взносы (скважина)	4 237 003,63	Налоги + страх взносы	1 521 204,01
Электроэнергия	855 374,38	Выдано в подотчет	45 704,74
доп. вода	2 250,00	Поставщики	9 347 441,33
Взнос наличными	4 832 000,00	Юридические услуги	15 900,00
возврат покупки	439,80	Госпошлина	20 266,00
% эквайринг	-159 460,37	Нотариус	3 840,00
		Комиссия банка	60 896,59
Исходящий остаток на 31.12.2025		3 353 831,70	

Учет кассовых операций за отчетный период проверен сплошным способом. Лимит наличных денежных средств по кассовым операциям установлен в размере 288.000= (Двести восемьдесят восемь тысяч) рублей приказом №1 от 09.01.2025 года. Лимит кассы соблюдается.

Денежные средства принимаются по накопительным ведомостям, с указанием № участка, ФИО и статьи оплаты. Проверены, просчитаны и выверены с кассовой книгой все предъявленные приходные и расходные кассовые ордера и приложенные к ним оправдательные документы. Все представленные первичные документы за 2025 год были проверены с точки зрения правил оформления первичных документов.

Было проверено соответствие записей в Кассовой книге данным банковских выписок по суммам и срокам. А также соответствие сделанных проводок по счетам 50, 51 записям в

кассовой книге. Наличие расхождений между данными учреждения банка и записями в кассовой книге, а также между проводками по счетам 50 и 51 и записями в Кассовой книге не выявлено.

По результатам проверки комиссией подтверждается соответствие остатков на банковском счете на конец дня предыдущей выписки и остатка на начало дня последующей выписки. Данные выписок подтверждаются платежными поручениями и приложениями к ним. Платежи были произведены в соответствии с выставленными счетами, заключенными договорами и расчетам по налогам и сборам. В результате проведенной проверки ревизорами не выявлено расхождений между фактическим наличием денежных средств на расчетном счете (подтверждено выпиской банка на 31.12.2025 года) и данными бухгалтерского учета. Операции по расчетному счету своевременно отражаются в учете Товарищества.

#### 4. Расчеты с подотчетными лицами (авансовые отчеты - сч. 71).

Контрагенты	Сальдо на начало периода	Обороты за период		Сальдо на конец периода	
Председатель 1		18 275,20	18 275,20		
Механик		79 366,03	79 366,03		
Ответственный за эл.хозяйство		17 120,50	17 120,50		
Моторист 1		1 500,00	1 500,00		
Моторист 2		3 000,00	3 000,00		
Бухгалтер		16 947,64	16 947,64		
Председатель 2		126 264,07	126 264,07		
ГСМ (по ведомости)		19 250,00	19 250,00		
<b>Итого</b>		<b>281 723,44</b>	<b>281 723,44</b>		

В СНТ установлен список лиц, которым выдаются подотчетные суммы (Приказ № 2 от 09.01.2025 года). Используется корпоративные карты, расход по картам отражен в авансовых отчетах.

Израсходовано по авансовым отчетам в 2025 году - 281 723,44. (в том числе с р/счета - 45 704,74 , из кассы - 236 018,70). Задолженность на 31.12.2025 года по подотчетными лицам отсутствует.

Подотчетные суммы использованы на приобретение ТМЦ, обслуживание оргтехники, закупка канцелярских и хозяйственных товаров, материалов для ремонта, ГСМ, нотариальные заверение документов для деятельности Товарищества, отправку корреспонденции, регистрацию в налоговых органах.

Подотчетными лицами в установленные сроки составлялись авансовые отчеты, расходы подтверждены кассовыми и товарными чеками. Для проверки авансовые отчеты предоставлены в полном объеме.

**Замечания и предложения:** необходимо разработать Учетную политику по бухгалтерскому и налоговому учету Товарищества с учетом новых изменений и положений ФСБУ. На момент проверки не было оборудовано рабочее место кассового работника. Отсутствуют письменные заявления подотчетных лиц и/или

задокументированные распоряжения руководства на выдачу подотчетных сумм. Не составляется своевременно акт списания, фиксирующий факт использования материалов в ремонте или хозяйственных нуждах, и не предоставляются бухгалтеру для отражения в учете.

В ходе проверки были выявлены следующие общие замечания к оформлению первичных документов: отсутствуют подписи ответственных лиц, отсутствие печати, заполняются не все обязательные графы в документе, используются не утвержденные (унифицированные) формы документов. Рекомендовалось дооформить первичные учетные документы.

Замечания устранялись ответственными лицами в ходе проверки, получены необходимые пояснения. Проведена разъяснительная работа о недопустимости подобных нарушений.

Рекомендуется сократить приобретение ТМЦ за наличный расчёт и переходить на безналичный расчет с контрагентами.

Ревизионная комиссия оставила за собой право на осуществление внутреннего дополнительного контроля по данному вопросу.

За внесение наличных денег на счет берется комиссия банка, которую можно было бы уменьшить при оплате членских взносов безналичным переводом на расчетный счет.

Закон №217-ФЗ исключает возможность оборота наличных средств в СНТ, поэтому необходимо в ближайшее время переходить на безналичную оплату взносов путем перечисления средств на расчетный счет (через банкоматы, мобильные приложения, заранее распечатанные квитанции или специальные сервисы) и использование терминала.

## II. ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА

Списочная численность персонала Товарищества на конец проверяемого периода составляла - 14 чел. Заработная плата штатным работникам начислялась в соответствии с установленными окладами, за фактически отработанное время. Учет рабочего времени сотрудников осуществляется на основании табеля учета рабочего времени. Выплата заработной платы производится 2 раза в месяц, согласно ст. 136 Трудового Кодекса РФ: аванс - 25 числа текущего месяца; расчет - 10 числа, следующего за расчетным месяцем. С сентября 2025 года выплата зарплаты осуществляется реестром (безналичным путем на карты сотрудников).

Все первичные документы по начислению заработной платы есть: расчетные ведомости, платежные ведомости, табель учета рабочего времени, трудовые договора, штатное расписание, приказы о приеме.

В 2025 году Товарищество вовремя уплачивало страховые взносы во внебюджетные фонды по заработной плате и налог на доходы физических лиц.

Не был предоставлен график отпусков по причине его неведения. Председатель Каплунов В.П. и бухгалтер Кронева Е.А. не ходили в отпуск длительное время. Ст. 126 ТК РФ устанавливает основную норму по отпускам: каждому гражданину РФ гарантированы 28 дней отдыха за отработанный год.

№	Должность	ед.	Начислено з/п	Доплата за уборку мусора	Отпускны е/Компенс ация	Больнич ный	ВСЕГО ФОТ
1	Председатель	1	309 513,43		97 727,16		407 240,59
2	Бухгалтер	1	275 154,21			1 744,00	276 898,21
3	Механик	1	121 843,00		12 943,56		134 786,56
4	Ответств. за эл.хоз.	1	193 179,00				193 179,00
5	Электрик	2	249 722,00				249 722,00
6	Моторист-сторож	4	566 772,00		35 688,76		602 460,76
	Сторож баки		332 499,00			332 499,00	
7	Сторож контора	4	759 031,00	55 810,00	35 771,88		850 612,88
<b>ИТОГО</b>			<b>2 807 713,64</b>	<b>55 810,00</b>	<b>182 131,36</b>	<b>1 744,00</b>	<b>3 047 399,00</b>
<b>Начисления ФОТ 30,2%</b>			<b>847 929,52</b>	<b>16 854,62</b>	<b>55 003,67</b>	<b>526,69</b>	<b>920 314,50</b>
<b>ВСЕГО</b>			<b>3 655 643,16</b>	<b>72 664,62</b>	<b>237 135,03</b>	<b>2 270,69</b>	<b>3 967 713,50</b>

По трудовым соглашениям выплачено за следующие работы:

№	Вид работ	договор ГПХ	
		№, дата	Сумма
1	Установка опор, перетяжка линии ВЛ 10 кВт	б/н от 28.02.25	22 989,00
	<b>ИТОГО</b>		<b>22 989,00</b>
2	сварочные работы	б/н от 15.04.25	91 035,00
	сварочные работы	б/н от 25.04.25	49 195,00
	сварочные работы	б/н от 05.05.25	32 644,00
	сварочные работы	б/н от 10.06.25	12 414,00
	сварочные работы	б/н от 24.09.25	64 713,00
	сварочные работы	б/н от 14.08.25	50 575,00
	<b>ИТОГО</b>		<b>300 576,00</b>
3	обкос травы	б/н от 10.06.25	5 747,00
	обкос травы	б/н от 12.09.25	6 900,00
	<b>ИТОГО</b>		<b>12 647,00</b>
4	юридические услуги	б/н от 29.09.25	22 600,00
	<b>ИТОГО</b>		<b>22 600,00</b>
5	вырезка	б/н от 15.08.25	82 759,00
	обрезка	б/н от 14.09.25	17 241,00
	погрузка веток	б/н от 15.09.25	14 367,00
	погрузка веток	б/н от 30.09.25	7 471,00
	<b>ИТОГО</b>		<b>121 838,00</b>
	<b>ИТОГО</b>		<b>480 650,00</b>
	<b>Начисления 30,2%</b>		<b>145 156,30</b>
	<b>Всего</b>		<b>625 806,30</b>

**Замечания и предложения:**

Рекомендуется обновление трудовых договоров сотрудников путем заключения дополнительных соглашений или подписания договора в новой редакции. А также доработать должностные инструкции. Соблюдать условия трудового договора с совместителями для исключения замечаний по нарушению Трудового Кодекса (ст. 284 ТК). Своевременно брать с совместителя справку с основного места работы о том, что в указанный период он будет свободен от выполнения трудовых обязанностей. Закрепить в договорах полной материальной ответственности конкретную зону (предмет, объект) ответственности для каждой должности.

**III. ФОНДЫ**

В СНТ ведется раздельный учет фондов на специальном счете 86 «Целевое финансирование». Аналитический учет ведется по назначению целевых средств и в разрезе источников их поступления. Остатки переходят на следующий период и могут быть перераспределены решением общего собрания.

Из таблицы ниже видно:

1. Было начислено в 2025 году взносов - 20.489.856,93 руб (в т.ч членских 6.842.861,00 руб. + целевых 13.640.545,93 руб. + резервный 6.450,00 руб.). А также начислено за потребленную бытовую энергию - 1 472.568,56 руб.

ИТОГО начислено: 21.962.425,49 руб. Это не деньги в кассе, а обязательство садоводов внести средства.

2. Использовано фондов в 2025 году - 13.039.681,02 руб. (в т.ч членских 6.908.224,82 руб. + целевых 6.131.456,20 руб. + резервный 0,00 руб). А также потребленной бытовой энергии - 1 472.568,56 руб.

ИТОГО израсходовано: 14.512.249,58 руб. Это было истрачено денег на цели по сметам.

3. Имеются остатки фондов на 01.01.2026 год в сумме 9.756.724,30 руб. (в т.ч членских 657.678,51 руб. + целевых 432.229,74 руб + целевых на скважину 8.523.349,74 руб. + резервный 55.400,00 руб.) — это неиспользованные денежные средства, те запланированные работы выполнены не полностью, а частично.

Анализируя остатки фондов, видно что они состоят большей частью из дебиторской задолженности - 6.334.496,54 руб. (64,92%). В меньшей части - это собранные с садоводов в виде членских и целевых взносов, которые находятся на расчетном счете и/или в кассе на конец отчетного периода - 3.422.227.76 руб. (35,08%).

## Оборотно-сальдовая ведомость за 2025 год по фондам (сч. 86)

	Остаток на 01.01.2025	Начислено фонда	Использовано фонда по смете	Остаток на 01.01.2026	В т.ч		
					задолженность (сч. 62)	остаток ДС (сч. 50+51)	ИТОГО
<b>1. Членские взносы (сч. 86/1)</b>	<b>723 042,33</b>	<b>6 842 861,00</b>	<b>6 908 224,82</b>	<b>657 678,51</b>	<b>573 748,93</b>	<b>83 929,58</b>	<b>657 678,51</b>
2025г		6 842 861,00	6 515 530,42	327 330,58	243 401,00	83 929,58	327 330,58
2024г	468 762,29		345 227,35	123 534,94	94 704,00		94 704,00
Прошлые года	254 280,04		47 467,05	206 812,99	274 491,00		274 491,00
переплата				0,00	-38 847,07		-38 847,07
<b>2. Целевые взносы (86/2)</b>	<b>1 446 489,75</b>	<b>13 640 545,93</b>	<b>6 131 456,20</b>	<b>8 955 579,48</b>	<b>5 672 681,30</b>	<b>3 282 898,18</b>	<b>8 955 579,48</b>
2025г		1 052 285,00	684 169,26	368 115,74	49 832,00	318 283,74	368 115,74
2025г (скважина) - 70%		8 811 782,65	4 064 911,19	4 746 871,46	1 782 257,02	2 964 614,44	4 746 871,46
2025г (скважина) - 30%		3 776 478,28		3 776 478,28	3 776 478,28		3 776 478,28
2024г	1 308 250,00		1 267 115,00	41 135,00	41 135,00		41 135,00
2022г	136 764,75		115 260,75	21 504,00	21 504,00		21 504,00
Прошлые года	1 475,00			1 475,00	1 475,00		1 475,00
<b>3. Резервный фонд (86/3)</b>	<b>48 950,00</b>	<b>6 450,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55 400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55 400,00</b>	<b>55 400,00</b>
Доп. вода (с 2020г)	11 250,00	2 250,00		13 500,00	0,00	13 500,00	13 500,00
Подключение (с 2020г)	37 700,00	4 200,00		41 900,00	0,00	41 900,00	41 900,00
<b>4. Эл. энергия (бытовая 86/4)</b>	<b>88 066,31</b>	<b>1 472 568,56</b>	<b>1 472 568,56</b>	<b>88 066,31</b>	<b>88 066,31</b>	<b>0,00</b>	<b>88 066,31</b>
2025г	88 066,31	1 472 568,56	1 472 568,56	88 066,31	39 120,80	0,00	39 120,80
разрыв м/у Общими показаниями и ИПУ (неподанные)					59 386,33	0,00	59 386,33
переплата					-10 440,82	0,00	-10 440,82
<b>ВСЕГО</b>	<b>2 306 548,39</b>	<b>21 962 425,49</b>	<b>14 512 249,58</b>	<b>9 756 724,30</b>	<b>6 334 496,54</b>	<b>3 422 227,76</b>	<b>9 756 724,30</b>

Несвоевременная уплата взносов — это серьезное нарушение, которое создает финансовый дефицит, мешая оплате общих нужд и развитию инфраструктуры СНТ, сдвигая запланированные работы на один - два года и делает их практически невозможными. А также неуплата взносов в СНТ срывает утвержденную смету, блокируя обслуживание инфраструктуры (дороги, свет, вывоз мусора). Из-за нехватки средств СНТ нарушает противопожарные и санитарные нормы. А также может привести к накоплению долгов перед подрядчиками, что в конечном итоге увеличивает нагрузку на добросовестных членов.

В ходе работы Правлением, выяснилось, что кто-то задерживает платежи из-за сложного финансового положения, кто-то считает их несправедливыми и не платит в знак протеста. Часть членов СНТ предпочитают оплачивать взносы с большой задержкой, так, ряд участков имеют задолженность еще с 2012 года. Оплата электроэнергии также требует усиленного контроля, поскольку это одна из основных статей расхода СНТ. Ежегодно СНТ выплачивает около 1,5 миллиона за бытовую электроэнергию. Большинство людей честно и регулярно платят по счетчику, но есть дома, которые допускают постоянную недоплату.

В соответствии с Федеральным законом от 29.07.2017 N 217-ФЗ «О ведении гражданами садоводства и огородничества для собственных нужд и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» член садоводческого некоммерческого товарищества обязан своевременно уплачивать членские и целевые взносы.

Когда оплатить долг не получается вовремя (длительная болезнь, потеря работы и др. уважительные причины), лучше сразу обратиться в правление СНТ об отсрочке или рассрочке. Условия рассрочки фиксируют в письменном договоре с составлением графика платежей. Но если появилась задолженность по взносам, лучше погасить её как можно скорее, пока не начали начислять пени.

#### IV. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (задолженность садоводов)

На конец 2025г заметно значительное снижение дебиторской задолженности в СНТ по сравнению с началом года, которое достигнуто через регулярную претензионную работу, переход на безналичные платежи (добавилась возможность оплаты по QR-код) и регулярное информирование садоводов (обзвон и смс с напоминанием, публикация списков должников на информационном стенде и мессенджерах). А также ограничение доступа к инфраструктуре (электричество).

Из таблицы ниже видно:

Садоводам начислено в 2025 году взносов - 20.489.856,93 руб (в т.ч членских 6.842.861,00 руб. + целевых 13.640.545,93 руб. + за повторное подключение и доп воду 6.450,00 руб.). А также начислено за потребленную бытовую энергию - 1 472.568,56 руб.

**ИТОГО начислено: 21.962.425,49 руб.**

Оплачено садоводами в 2025 году - 17.008.755,56 руб. (в т.ч членских 7.249.376,55 руб. + целевых 8.269.919,63 руб. + резервный 6.450,00 руб). А также за потребленную бытовую энергию - 1.483.009,38 руб.

**ИТОГО уплачено садоводами: 17.008.755,56 руб.**

Сводная ведомость за 2025 год представлена в нижеследующей таблице:

	Наименование	Остаток на 01.01.2025	Начислено	Оплачено	Остаток на 01.01.2026
1	<b>Членские взносы</b>	<b>980 264,48</b>	<b>6 842 861,00</b>	<b>7 249 376,55</b>	<b>573 748,93</b>
	2025		6 842 861,00	6 599 460,00	243 401,00
	2024	468 762,29	0,00	374 058,29	94 704,00
	прошлые годы	511 502,19	0,00	237 011,19	274 491,00
	переплата на 2026год		0,00	22 303,00	-22 303,00
	взыскание		0,00	16 544,07	-16 544,07
2	<b>Целевые взносы</b>	<b>302 055,00</b>	<b>13 640 545,93</b>	<b>8 269 919,63</b>	<b>5 672 681,30</b>
	2025		1 052 285,00	1 002 453,00	49 832,00
	2025 (скважина)		12 588 260,93	7 029 525,63	5 558 735,30
	2024	231 795,00		190 660,00	41 135,00
	2022	68 785,00		47 281,00	21 504,00
	прошлые годы	1 475,00		0,00	1 475,00
3	<b>Резервный фонд</b>	<b>0,00</b>	<b>6 450,00</b>	<b>6 450,00</b>	<b>0,00</b>
	подключение	0,00	4 200,00	4 200,00	0,00
	доп.вода	0,00	2 250,00	2 250,00	0,00
4	<b>Электроэнергия</b>	<b>98 507,13</b>	<b>1 472 568,56</b>	<b>1 483 009,38</b>	<b>88 066,31</b>
	2025		1 472 568,56	1 433 447,76	39 120,80
	2024 и прошлые годы	98 507,13		49 561,62	59 386,33
	переплата				-10 440,82
	<b>ИТОГО</b>	<b>1 380 826,61</b>	<b>21 962 425,49</b>	<b>17 008 755,56</b>	<b>6 334 496,54</b>

Для сравнения:

остаток на 01.01.2025 - 1.380.826,61 руб.

остаток на 01.01.2026 - 825.049,13 руб. (не считая скважины и без учета переплат), в

том числе текущие за 2025 год - 332.353,80 руб. и за прошлые годы - 492.695,33 руб.

РК обращает внимание, что сумма долга сохраняется высокой, большей частью за счёт долгов прошлых периодов, и скорее всего уже невозвратных.

## Аналитика дебиторской задолженности по улицам:

		Остаток на 01.01.2026 года				
№ п/п	Наименование улицы	Членские	Целевые	Скважина	Энергия бытовая	ВСЕГО
1	ЗЕЛЕНАЯ	0	571	332 171,00	3 769,47	336 511,47
2	БРУСНИЧНАЯ	42 264,00	4 393,00	281 766,00	4 210,34	332 633,34
3	ВИШНЁВАЯ	40 101,00	4 521,00	281 183,00	3 206,85	329 011,85
4	ЯБЛОЧНАЯ	23 516,00	2 600,00	347 497,00	6 134,61	379 747,61
5	СОЛНЕЧНАЯ	18 939,00	4 916,00	263 640,00	3 043,68	290 538,68
6	КЛУБНИЧНАЯ	0	1 800,00	304 882,00	4 024,71	310 706,71
7	ФРУКТОВАЯ	-564	0	253 037,00	6 462,14	258 935,14
8	ЦВЕТОЧНАЯ	5 582,00	860	277 778,00	7 836,66	292 056,66
9	ВИНОГРАДНАЯ	-2 088,00	371	217 113,00	3 871,12	219 267,12
10	ЯГОДНАЯ	0	0	189 233,00	5 269,30	194 502,30
11	АБРИКОСОВАЯ	5 200,00	800	225 363,00	3 741,85	235 104,85
12	РЯБИНОВАЯ	76 191,00	10 977,00	180 635,30	3 147,65	270 950,95
13	МАЛИНОВАЯ	17 892,00	2 646,00	245 695,00	3 437,34	269 670,34
14	САДОВАЯ	2 600,00	0	242 153,00	3 138,21	247 891,21
15	БЕРЕЗОВАЯ	60	3 563,00	287 695,00	3 065,01	294 383,01
16	ПОЛЕВАЯ	53 817,00	12 221,00	529 764,00	3 880,59	599 682,59
17	ГРУШЕВАЯ	64 552,00	12 199,00	291 136,00	3 481,56	371 368,56
18	НАБЕРЕЖНАЯ	144 532,00	33 735,00	503 365,00	13 551,63	695 183,63
19	ОЗЕРНАЯ	81 154,93	17 773,00	304 629,00	2 793,59	406 350,52
<b>ИТОГО</b>		<b>573 748,93</b>	<b>113 946,00</b>	<b>5 558 735,30</b>	<b>88 066,31</b>	<b>6 334 496,54</b>

**Замечания и предложения:** наличие большого количества просроченной задолженности.

До конца 2027 года провести комиссионную инвентаризацию дебиторской задолженности садоводов, оформить акт с прилагаемой к нему справкой, где перечисляются все задолженности с указанием дат возникновения и сумм. А также на основании результатов работы юриста, определиться с безнадежной дебиторской задолженностью (та задолженность, взыскать которую не представляется возможным) и списывать безнадежные долги. К акту необходимо будет приложить документы, подтверждающие как наличие долга, так и основание для его списания (решение суда об отказе во взыскании).

«Мертвые» долги мешают реальной оценке финансовых ресурсов, планированию бюджета и сметы доходов/расходов, что может привести к дефициту средств на общие нужды.

## V. РАСЧЕТЫ С ПОСТАВЩИКАМИ И ПОДРЯДЧИКАМИ

## Оборотно-сальдовая ведомость по счету 60 за 2025 год

Счет 60 Контрагенты Договоры	Сальдо на начало периода		Обороты за период		Сальдо на конец периода	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
<b>АО Алтайэнергосбыт</b>	<b>22 575,15</b>		<b>2 557 093,56</b>	<b>2 575 895,61</b>	<b>3 773,10</b>	
Производство			1 103 327,05	1 103 327,05		
Энергия в садах	22 575,15		1 453 766,51	1 472 568,56	3 773,10	
<b>ООО "ВЭР"</b>			<b>635 700,00</b>	<b>635 700,00</b>		
порталы			635 700,00	635 700,00		
<b>ООО "ЭКО-СОЮЗ"</b>	<b>6 499,08</b>		<b>216 423,49</b>	<b>216 423,49</b>	<b>6 499,08</b>	
баки	6 499,08		210 724,37	210 724,37	6 499,08	
пеня			5 699,12	5 699,12		
<b>ОАО "Ростелеком"</b>	<b>265,44</b>		<b>6 695,58</b>	<b>7 505,66</b>		<b>544,64</b>
<b>ООО "Барнаульский водоканал"</b>		<b>756,58</b>	<b>9 832,27</b>	<b>9 075,69</b>		
вода		756,58	7 828,27	7 071,69		
опломбировка			2 004,00	2 004,00		
<b>МБУК "НКО"</b>			<b>10 042,65</b>	<b>10 042,65</b>		
аренда			10 042,65	10 042,65		
<b>СКБ Контур</b>			<b>15 000,00</b>	<b>15 000,00</b>		
отправка отчетов			15 000,00	15 000,00		
<b>АО ТД Электротехмонтаж</b>			<b>56 637,58</b>	<b>56 637,58</b>		
провод			56 637,58	56 637,58		
<b>Свиридов Д.П.</b>			<b>42 000,00</b>	<b>42 000,00</b>		
вышка			42 000,00	42 000,00		
<b>ИП Опушкин К.Н.</b>			<b>27 600,00</b>	<b>27 600,00</b>		
уголь			27 600,00	27 600,00		
<b>ИП Атюнин А.В.</b>			<b>23 300,00</b>	<b>23 300,00</b>		
туалет			23 300,00	23 300,00		
<b>АО "Зеленогорский ЗЖБИ"</b>			<b>300 000,00</b>	<b>300 000,00</b>		
Стойки (опоры)			300 000,00	300 000,00		
<b>ИП Карюкин С.А.</b>			<b>32 000,00</b>	<b>32 000,00</b>		
Обследование скважины			32 000,00	32 000,00		
<b>ИП Пронин А.Г.</b>			<b>52 647,00</b>	<b>52 647,00</b>		
разгрузка стоек			12 000,00	12 000,00		
ремонт подстанции			40 647,00	40 647,00		
<b>ООО "Дипос - Алтай"</b>			<b>112 169,20</b>	<b>112 169,20</b>		
трубы			112 169,20	112 169,20		
<b>ООО "МИР"</b>			<b>12 300,00</b>	<b>12 300,00</b>		
шкаф архивный			12 300,00	12 300,00		
<b>ИП Нырка Е.В.</b>			<b>1 254 000,00</b>	<b>1 254 000,00</b>		
дробленый бетон			580 000,00	580 000,00		
вывоз мусора, веток			339 500,00	339 500,00		

разравнивание дробл.бетона			273 000,00	273 000,00		
асфальтная крошка			30 000,00	30 000,00		
услуги погрузчика			31 500,00	31 500,00		
<b>ООО "ЭНСИМА"</b>			<b>3 850,00</b>	<b>3 850,00</b>		
труба			3 850,00	3 850,00		
<b>Долбилов С.В.</b>			<b>15 900,00</b>	<b>15 900,00</b>		
юридические услуги			15 900,00	15 900,00		
<b>ООО "АБС"</b>			<b>3 980 150,00</b>	<b>3 980 150,00</b>		
скважины			3 980 150,00	3 980 150,00		
<b>Итого</b>	<b>29 339,67</b>	<b>756,58</b>	<b>9 363 341,33</b>	<b>9 382 196,88</b>	<b>10 272,18</b>	<b>544,64</b>

В ходе проверки первичной документации по расчетам с контрагентами установлено следующее:

- установлены случаи не дооформления (отсутствия всех обязательных к заполнению реквизитов) в первичных учетных документах при оказании товариществу услуг контрагентами: со стороны СНТ не подписан договор, спецификация, акт выполненных работ, отсутствует печать, не заполнена спецификация. Таким образом, без наличия в первичном документе всех обязательных к заполнению реквизитов, организация не вправе принимать к учету оказанные услуги.

Выплаченные в проверяемом периоде поставщикам ресурсов суммы документально подтверждены. Незаконных гражданско-правовых сделок не выявлено. Претензии со стороны поставщиков отсутствуют.

На конец отчетного периода задолженность перед организациями только одна: ПАО Ростелеком в сумме - 544,64 руб. Двум поставщикам оплата по счетам за услуги производится в большинстве случаев авансовым методом.

Признать работу с поставщиками услуг удовлетворительной, затраты - обоснованными, документально подтвержденными.

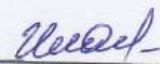
**Замечания и предложения:** Своевременно формировать акты сверок с поставщиками и подрядчиками для исключения просроченной задолженности и начисления пени.


Более тщательно следить за оформлением документов: договоры и акты выполненных работ.

## VI. ВЫВОДЫ и РЕКОМЕНДАЦИИ:

1. В целом, по состоянию на 31.12.2025 года при ведении финансово-хозяйственной деятельности товарищество соблюдает нормы Гражданского и Налогового кодексов Российской Федерации, иные законодательные акты и Постановления Правительства Российской Федерации и требования Устава СНТ «ОБЬ-1».
2. По итогам проверки поступления и расходования членских и целевых взносов и анализа представленных для проверки документов нарушений и злоупотреблений не выявлено.
3. В ходе ревизионной проверки не обнаружены нарушения установленного порядка ведения бухгалтерского учета, которые могли бы отрицательно повлиять на достоверность цифр финансово-хозяйственной деятельности товарищества.
4. Начисления взносов осуществлялось по установленным тарифам на 2025 год в соответствии с Решением Общего собрания (Протокол №1 от 25.05.2025 года, Протокол №2 от 27.07.2025 года).
5. Работа Правления по взысканию задолженности с должников (неплательщиков), признана успешной. Вместе с тем, в случае необходимости, Правлению рекомендуется продолжать применять более жесткие меры в отношении неплательщиков, с целью недопущения ущемления прав садоводов, являющихся добросовестными плательщиками, в виде возможного ограничения подачи ресурсов. Разрешить вопрос по учету невозвратных долгов.
6. В ходе проверки Ревизионная комиссия установила, что средства товарищества расходуются целесообразно с достаточным объемом отчетной документации. Расходы оправданы.
7. Проанализировав показатели финансово-хозяйственной деятельности СНТ «ОБЬ-1» ЗА 2025 год, организацию бухгалтерского учета, ревизионная комиссия признает деятельность товарищества в проверяемом периоде удовлетворительной.

Председатель Ревизионной комиссии СНТ «ОБЬ-1»: \_\_\_\_\_  Скрипова Н.А.

Члены ревизионной комиссии СНТ «ОБЬ-1»: \_\_\_\_\_  Илаева Ю.И.

\_\_\_\_\_  Суворов В.В.

**Отчет  
Ревизионной комиссии**

**по результатам анализа исполнения сметы  
СНТ «ОБЬ-1» за 2025 год**

г. Барнаул

«10» марта 2026 года

В отчетном периоде поступление и расходование производилось в соответствии с приходно-расходными сметами, утвержденными решением Общего собрания (Протокол №1 от 25.05.2025 года и Протокол №2 от 27.07.2025 года)

Приходно-расходная смета – это финансовый план СНТ, основной документ, который отражает суммы затрат на приобретение (создание) общего имущества и на текущие расходы товарищества по обеспечению жизнедеятельности СНТ.

В результате проверки бухгалтерских документов за 2025 год ревизионная комиссия определила доходную и расходную части бюджета СНТ «ОБЬ-1».

**Анализ формирования доходной части за 2025 год**

Наименование статьи	Смета, руб (начислено)	Факт, руб (оплачено)	Отклонения, руб (+ сверх нормы, - недобор)	Исполнение доходной сметы, %
Членские взносы 2025 года	6 842 861,00	6 599 460,00	-243 401,00	96,44%
Целевые взносы	1 052 285,00	1 002 453,00	- 49 832,00	95,26%
Целевые взносы (скважина) - 70 %	8 811 782,65	7 029 525,63	-1 782 257,02	79,77%
Целевые взносы (скважина) - 30%	3 776 428,28	0,00	- 3 776 428,28	0,00%
Электроэнергия бытовая	1 472 568,56	1 433 447,76	- 39 120,80	97,34%
<b>ИТОГО</b>	<b>18 179 497,21</b>	<b>16 064 886,39</b>	<b>2 114 610,82</b>	<b>88,37 %</b>

\*\*\* справочно

Из приведенных результатов выполнения сметы по доходам следует, что по всем основным статьям дохода на 2025 год она не выполнена:

по членским взносам доходная часть выполнена на **96,44 %**,

по целевым – на **95,26 %**,

по скважине (из расчета поступлений 70% суммы) - на **79,77 %**,

по бытовой электроэнергии - на **97,34 %**,

общий процент выполнения сметы - **88,37%** от запланированного поступления.

Но по сравнению с 2024 годом есть заметное увеличение исполнения статей сметы доходов.

Доходная часть бюджета Товарищества была сформирована за счет текущих взносов садоводов, погашения садоводами долгов предыдущих лет, оплаты потребленной электроэнергии. Авансовые платежи по членским взносам за 2026 год

составили - **38.847,07** руб. А также немаловажный факт, что многие садоводы сдали целевые взносы на скважины в полном объеме, не дожидаясь окончания срока (31 мая 2026 года), понимая важность данного мероприятия.

Поступление прошлых лет обеспечено проводимой разъяснительной, претензионной работой, работой в рамках досудебного урегулирования. В 2025 году были направлены судебные приказы и иски по взысканию задолженности прошлых лет.

Причина недополучения:

- наличие текущей дебиторской задолженности по оплате взносов, также имеется задолженность за прошлые периоды.

- задержка взносов. Часть садоводов, даже полностью платящих членские взносы, отличается низкой платежной дисциплиной. Они перечисляют деньги намного позже утверждённой даты внесения взносов. В результате, деньги в СНТ поступают уже тогда, когда сезон закончился. И провести часть запланированных работ в отчетном году уже невозможно, время упущено. Приходится еще раз напоминать, что оплата взноса должна осуществляться не позднее 01 июля текущего года.

Однозначно, данная ситуация лучше, чем в предыдущих периодах, но все же далека от идеальной!!!

По состоянию на 01.01.2026 года имеется задолженность садоводов за потребленную бытовую электроэнергию в сумме 88.066,31 рубль. При этом задолженность СНТ перед поставщиком электрической энергии АО «Алтайэнергосбыт» отсутствует, так как товарищество расчеты с поставщиком ведет за счет средств других статей. В некоторой степени спасают ситуацию садоводы, оплачивающие вперед за электроэнергию (авансовые платежи) - 10.440,82 руб.

Существенное увеличение долга происходит по нескольким причинам:

- Из-за низкой платежной дисциплины садоводов (несвоевременная уплата членских взносов и платежей за электроэнергию садоводами);
- Несвоевременная передача показаний ИПУ (счетчиков) некоторыми садоводами.
- возможные кражи (хищения) электроэнергии;
- использование старых или неработающих ИПУ.

Анализируя исполнение доходной части сметы РК отмечает недополучение финансирования в связи с неисполнением обязанности садоводами по внесению членских и целевых взносов 2025г. и существенную задолженность садоводов по предыдущим периодам.

#### Анализ расходной части сметы за 2025 год

Проверка расходной части бюджета показала, что суммы расходов соответствуют документам, на основании которых произведены платежи. Поступившие средства использованы также для исполнения смет прошлых лет.

Основными статьями расхода являются: ЗП, уплата налогов, оплата потребленной электроэнергии, вывоз мусора, охрана товарищества, оплата услуг по заключенным договорам и прочие расходы (уборка территории, хозяйственная деятельность, приобретение ТМЦ и др. расходы), юридические услуги по взысканию задолженности по взносам.

Имеется невыполнение по некоторым статьям сметы расходов, а также перерасход. Но перерасход по одной статье компенсируется экономией по другим статьям, что свидетельствует о контроле за исполнением сметы (проведение заседаний правления СНТ о принятии решения по расходам). Основной тип отклонений - ситуативное перераспределение между запланированными статьями расходов.

По итогам 2025 года сформировалась дебиторская задолженность в размере 825.049,13 рублей (без скважины и без переплат), невозможно было исполнение приходно-расходной сметы в полном объеме. По некоторым статьям пришлось сократить расходы или приостановить работы совсем. А часть запланированных работ не удалось провести по причине переброса средств на более актуальные нужды (устранение форс-мажорных ситуаций, не предусмотренных в смете). Данные расходы были согласованы и утверждены на заседаниях правления, что подтверждается протоколами.

По некоторым статьям сметы отмечается незначительный перерасход. Но также присутствует и высокий уровень незапланированных расходов по поддержанию и восстановлению инфраструктуры Товарищества (в частности работы по расчистке улиц от деревьев, кустарников, и поросли).

Отклонения в расходной части неизбежны. Одни носят текущий характер, другие чрезвычайный. Форс-мажор в виде возникновения аварийных ситуаций не терпит отлагательств, и даже заложенный в смету фонд на чрезвычайные ситуации, иногда может оказаться недостаточным. Также отклонения фактических показателей исполнения сметы от плановых зависят в первую очередь из-за отклонений в поступлении средств.

В ходе проверки установлено, что правлением СНТ были произведены расходы на цели, незапланированные сметами на 2024 и 2025 годы (выплата компенсации за неиспользованный отпуск при увольнении председателя СНТ, оплата юридических услуг, госпошлины, обрезка деревьев на территории СНТ, оборудование архива и рабочего места бухгалтера в конторе СНТ). Но в рамках действующего законодательства, эти расходы необходимо было произвести. Правление действовало в интересах товарищества, доказав необходимость, срочность и целесообразность проведенных работ. Данные расходы считать обоснованными, так как были израсходованы именно на нужды СНТ.

**Ревизионная комиссия предлагает общему собранию утвердить исполнение сметы по итогам работы за 2025 год, расходную часть считать обоснованной и признать фактический расход по смете «как израсходовано по назначению» и уважительной причиной в совокупности условий:**

- оснований для привлечения к ответственности не имеется.
- расход направлен на работы согласно уставной деятельности (создание благоприятных условий для ведения гражданами садоводства).
- ситуация являлась аварийной (за сезон 2025 года было многократное аварийное отключение электроэнергии): на улицах и на высоковольтной линии 10кВ.
- также разрастание высокорослых деревьев и кустарников на высоту прохождения линии электропередач является одной из составляющей потерь.
- правление обязано обеспечить доступ пожарной техники ко всем участкам (согласно Правил Пожарной безопасности). А по садоводству (центральный проезд, улицы и вдоль берега) из-за кустарников, которые все перекрывают, сузилась ширина проезда. Сложившаяся ситуация мешала бы проезду спецтехники в случае необходимости (ЧП). В подтверждение этому - трактор не

мог проехать по улицам при проведении работ по отсыпки и разравниванию дорог.

- также анализируя сметы по членским взносам с 2020 по 2025 годы, там всегда были предусмотрены статьи на противопожарные и санитарные мероприятия. Но всегда присутствовала невозможность исполнения приходно-расходной сметы СНТ в полном объеме по этим статьям из-за дефицита денежных средств (наличие дебиторской задолженности, способствовавшей урезанию расходов).

- предлагается общий остаток неиспользованных средств фондов на 01.01.2026 года «Членские взносы» в сумме – 657.678,51 руб.

«Целевые средства» в сумме - 432.229,74 руб. (368.115,74 + 41.135,00 + 21.504,00 + 1.475,00)

ИТОГО: 1.089.908,25 руб. в полном объеме перераспределить и направить начиная с 2026 года исключительно на модернизацию и реконструкцию магистральных труб (ярусов) по причине их изношенности.

### ВЫВОДЫ и РЕКОМЕНДАЦИИ:

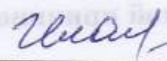
1. Правлению в 2026 году использовать денежные средства исключительно на цели, предусмотренные соответствующими статьями сметы. Не допускать превышения запланированных расходов по каждой статье. При острой необходимости изменения статей расходов правление должно инициировать процедуру пересмотра и утверждения корректировок общим собранием.
2. При планировании сметы предстоящих периодов Ревизионная комиссия рекомендует более детально определять и рассматривать предстоящие расходы с учетом высокого уровня фактических незапланированных трат.
3. Членам правления, в случаях принятий решений по новым расходам, продолжать проводить маркетинговый анализ их стоимости, с целью выбора поставщика услуг с лучшими условиями.

Председатель Ревизионной комиссии СНТ «ОБЬ-1»:

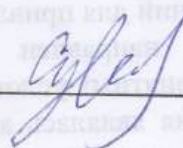


Скрипова Н.А.

Члены ревизионной комиссии СНТ «ОБЬ-1»:



Илаева Ю.И.



Суворов В.В.